

ISSN 1811-0185

ОКУ ЗАЛЫ

# Менеджер здравоохранения

№2.2020



# Менеджер здравоохранения

Ежемесячный научно-практический журнал

ISSN 1811-0185



9 771811 018003

# Менеджер здравоохранения

№ 2  
2020

**Главный редактор:**

СТАРОДУБОВ Владимир Иванович,  
д.м.н., профессор, академик РАН, директор ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава  
России, представитель России в Исполнительном Комитете ВОЗ

**Шеф-редактор:**

КУРАКОВА Наталия Глебовна,  
д.б.н., завотделением научно-технологического прогнозирования ФГБУ  
«ЦНИИОИЗ» Минздрава России

**Заместитель главного редактора:**

КАДЫРОВ Фарит Накипович,  
д.э.н., профессор, заместитель директора ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России

**Редакционная коллегия:**

КАКОРИНА Екатерина Петровна,  
д.м.н., профессор, директор Департамента мониторинга,  
анализа и стратегического развития здравоохранения  
Министерства здравоохранения РФ

## В номере:

### ФОКУС ПРОБЛЕМЫ

**Феномены формирования и функционирования современных руководителей  
в российском здравоохранении**

*И.С. Кицул, Д.В. Пивень*

**6-12**

### МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

**Динамика показателей коечного фонда круглосуточного  
и дневного пребывания в Российской Федерации**

*М.Н. Бантьева, Е.М. Маношкина, Ю.Ю. Мельников*

**13-20**

**Организация экстракорпоральной помощи  
в многопрофильной медицинской организации**

*И.Н. Соловьева, Ю.В. Полякова, Т.В. Марченко*

**21-26**

**Оценка организации и транспортной доступности медицинской помощи жителям села**

*А.А. Калининская, Н.А. Баянова, А.В. Муфтахова,  
М.В. Кизеев, Ф.А. Сулькина*

**27-34**

**Совершенствование качества организации и оказания медицинской помощи  
детям с травмами с целью снижения их инвалидизации**

*Н.К. Гришина, Л.Д. Гордова*

**35-42**

**Клиническая значимость взаимоотношения врача и пациента (обзор литературы)**

*А.Н. Миц, А.А. Бондарев, С.Н. Гонтарев*

**43-49**

Читатели могут принять участие в обсуждении статей, опубликованных в журнале «Менеджер здравоохранения», и направить актуальные вопросы на горячую линию редакции.

Журнал зарегистрирован Министерством Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Товарный знак и название «Менеджер здравоохранения» являются исключительной собственностью ООО Издательский дом «Менеджер здравоохранения». Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических данных и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Материалы рецензируются редакционной коллегией.

Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Перепечатка текстов без разрешения журнала «Менеджер здравоохранения» запрещена. При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.

За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.

Учредитель — ООО Издательский дом «Менеджер здравоохранения»  
Издатель — ООО Издательский дом «Менеджер здравоохранения»

**Адрес издателя и редакции:**  
127254, г. Москва, ул. Добролюбова, д. 11  
idmz@mednet.ru  
(495) 618-07-92 (доб. 115)

**Главный редактор:**  
академик РАН,  
профессор В.И. Стародубов  
idmz@mednet.ru

**Зам. главного редактора:**  
д.э.н. Ф.Н. Кадыров  
kadyrov@mednet.ru  
Шеф-редактор:  
д.б.н. Н.Г. Куракова  
kurokov.s@relcom.ru

**Директор отдела распространения и развития:**  
к.б.н. Л.А. Цветкова  
(495) 618-07-92  
idmz@mednet.ru, idmz@yandex.ru

**Автор дизайн-макета:**  
А.Д. Пугаченко  
**Компьютерная верстка и дизайн:**  
ООО «Допечатные технологии»  
**Литературный редактор:**  
С.В. Борисенко

**Подписные индексы:**  
Каталог агентства «Роспечать»  
Годовая — **20102**  
Полугодовая — **82614**

Отпечатано в ООО «Клуб печати».  
127018, г. Москва, 3-ий проезд  
Марьиной Рощи, д. 40, стр. 1  
Тел. +7 (495) 669-5009

Дата выхода в свет 1 марта 2020 г.  
Общий тираж 2000 экз. Цена свободная.

© ООО Издательский дом  
«Менеджер здравоохранения»

**МИХАЙЛОВА Юлия Васильевна,**  
д.м.н., профессор, заместитель директора ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России

**ПИВЕНЬ Дмитрий Валентинович,**  
д.м.н., профессор, эксперт по вопросам нормативно-правового регулирования деятельности здравоохранения

**ШЕЙМАН Игорь Михайлович,**  
профессор Высшей школы экономики, руководитель экспертной группы по реформированию здравоохранения Центра стратегических разработок

**ФЛЕК Виталий Олегович,**  
д.м.н., профессор, заведующий кафедрой управления и экономики здравоохранения и системы обязательного медицинского страхования Института развития дополнительного профессионального образования Министерства образования Российской Федерации

**УЛУМБЕКОВА Гузель Эрнестовна,**  
председатель правления Ассоциации медицинских обществ по качеству

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Техническое оснащение отделений анестезиологии и реанимации Российской Федерации

*Н.А. Голубев, А.А. Муравьева,  
А.Ю. Михайлов, В.Н. Сорокин*

50-56

## КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Оценка персонала медицинской организации по модели компетенций

*А.В. Камашева, В.В. Жаворонков*

57-65

## КОНСУЛЬТИРУЕТ «МЗ»

Основные подходы к оценке эффективности реализации «эффективного контракта» в здравоохранении

*Ф.Н. Кадыров, А.М. Чилилов, О.В. Обухова*

66-74

## ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

Порядок перехода на электронные трудовые книжки

*Ф.Н. Кадыров, Ю.В. Ендовицкая,  
А.М. Чилилов*

75-77

## ДАЙДЖЕСТ

Врачебные ошибки: новый этап дискуссий

78-80

Все публикации журнала индексируются в информационно-аналитической системе Российского индекса научного цитирования

Ваши статьи достойны цитирования в российском профессиональном сообществе...

**№ 2**  
2020

## Contents:

### FOCUS PROBLEMS

**Phenomena of formation and functioning of modern managers in russian healthcare**

*I.S. Kitsul, D.V. Piven*

**6-12**

### MANAGEMENT IN HEALTH CARE

**Dynamics of indicators of the hospital bed fund of round-the-clock and daily stay in the Russian Federation**

*M.N. Banteva, E.M. Manoshkina, Yu.Yu. Melnikov*

**13-20**

**Organization of extracorporeal care in a multidisciplinary medical institution**

*I.N. Solovyova, Yu.V. Polyakova, T.V. Marchenko*

**21-26**

**Evaluation of the organization and transport accessibility of medical care to rural residents**

*A.A. Kalininskaya, N.A. Bayanova, A.V. Muftakhova,  
M.V. Kizeev, F.A. Sulkina*

**27-34**

**Improving the quality of organization and provision of medical care for children with injuries in order to reduce their disability**

*N.K. Grishina, L.D. Gordova*

**35-42**

**The clinical significance of the relationship between doctor and patient (literature review)**

*A.N. Mits, A.A. Bondarev, S.N. Gontarev*

**43-49**

Ваши статьи достойны  
цитирования в российском  
профессиональном  
сообществе...

#### **TECHNOLOGY MANAGEMENT**

**Technical equipment of departments of anesthesiology  
and reanimation of the Russian Federation**

*N.A. Golubev, A.A. Muravieva, A.Yu. Mikhailov,  
V.N. Sorokin*

**50-56**

#### **PERSONNEL MANAGEMENT**

**Competency model based human resources assessment  
in medical organization**

*A.V. Kamasheva, V.V. Zhavoronkov*

**57-65**

#### **MANAGER OF HEALTH CARE CONSULTS**

**The Main approaches to the evaluation of the effectiveness  
of the implementation of the "effective contract" in health care**

*F.N. Kadyrov, A.M. Chililov, O.V. Obukhova*

**66-74**

#### **QUESTIONS AND ANSWERS**

**The transition to electronic work book**

*F.N. Kadyrov, Yu.V. Endovitskaya, A.M. Chililov*

**75-77**

#### **DIGEST**

**Medical errors: a new stage of discussion**

**78-80**